

# Planejamento Estratégico

### 2025



## mesa direpora para o riênio 2025/2026

P**residente** Jasé Ronaldo de Saura

Vice-Presidente
Colomb Alve-Ralbino de Salac

1º Secretário Alac Kicher Eleuterio da Silva Primeiro

2º Secretário Maria Rejano Alvos da Silva Segunda



## **APRESENTAÇÃO**

A Câmara Municipal de vereadores de Areial-PB, elaborou o Plano Institucional estratégico Governamental, no qual apresentara uma metodologia mais realista ao poder legislativo municipal, mostrando que pretende sempre trabalha a política junto com os anseios da população precisa.

O planejamento com instrumento gerencial é hoje inquestionável, tanto na esfera privada com na esfera pública.

A consolidação da gestão estratégica ocorre por meio da gestão de projetos, com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, tendo em vista que os projetos são elementos fundamentais para qualquer ação de mudança, inovação ou gestão de produtos e serviços.

As diretrizes estratégicas e as linhas de atuação de cada ação darão sustentação ao planejamento. Com o objetivo demostrar o rumo, o caminho adotado em cada momento.

Este documento tem a pretensão de dar visibilidade à gestão desta Câmara Municipal, difundido as intenções da mesa Diretora, além disso cumprira os princípios constitucionais que são eles publicidade e transparência ao resultado alcançado.

Os cidadãos terão ainda a oportunidade de conhecer melhor a metodologia aplicada e as atividades realizadas durante o processo de planejamento estratégico.



# GESTÃO ESTRATÉGICO DA CÂMARA DE ABUMAL- PE

O plano estratégico foi elaborado em dois ciclos que são eles ao longo prazo e ao curro prazo.

#### CICLO DE LONGO PRAZO



Missão Institucional: Representa o Interesse do cidadão perante o poder público sendo observado as ações da administração público.

Vis<mark>ão fetor</mark>a. Divulgar tudo que acontece no poder legislativo, sempre ouvindo a população.

Valores Organizacional: Respetto ses nacursos público, com ética, transparência, publicidade, eficiência, inovação, praticado todos os princípios administrativos.

Missão institucionai: Legislar, fiscalizar e prestar serviços públicos, com énea, respeito eficiência, visundo a melitora do povo de Aretal-PB

Valores Constitucional: Os valores organizacionais são <mark>os princípios</mark> o crenças normas e padrõus estabei-cidos gara fazer paras do código

Sua São jore, 472 - Actol, PS - CSP: 58.1:0-000

Palacini (83) Palacini.



de conduta que guiam as atitudes, os comportamentos e as decisões desta câmara Municipal.

- Comprometimento
- Confiança
- Credibilidade
- Inovação
- Independência
- Legalidade
- Impessoalidade
- Publicidade
- Transparência

#### DIRETRIZES E ESTRARTEGIAS DE LONGO PRAZO

**Sintonia:** Amplia a sintonia da agenda do legislativo com a da população

Transparência: Ampliar a transparecia deste poder legislativo.

**Interação:** Fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos.

**Fiscalização:** Aprimorara fiscalização deste poder legislativo como órgão fiscalizador.

## ANÁLISE DO AMBIENTE INTERNO E EXTERNO:

- Além da análise interna e externa do ambiente organizacional e da construção de cenários futuros capazes de trazer impactos, buscaram-se criar a harmonização entre as características estruturais, técnicas e da câmara. Foi realizado um exame minucioso e continuo dos fatores ambientais que reajustam no desempenho organizacional, optou-se por integrar as pessoas por meio de equipes, que tem o potencial de alinhar os elementos



de conduta que guiam as atitudes, os comportam<mark>entos e as decisõ</mark>es. desta câmara Municipal.

- Conturome mento
  - configures •
  - \* Credibilidade
    - olgayant-»
  - \* Independênna
    - Legalidation
  - Impessoviidade
    - · Publicidade
    - sionerans T .

### DIRECTORES E HATEAR LEGIAS DE LONGO PRAZO

Sint**onia:** Amplia a sintonia de agenda do legislativo com a da outilação

Transparência: Amphar a transparecia deste poder legislativo.

interação: Fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos.

Fiscalização: Aprimotara (scalização deste poder legislativo como órgão fiscalizador.

## ANALISE DO AMBIENTE INTERNO E EXTERNO:

Alem da análise interna e externa do ambiento organizacional e da construção de cenários fatures capazes de trazer impactos, buscaram-se criar a karmonização entre as características estruturais, técnicas e da câmara. Poi realizado um exame minurdoso e continuo dos fatures ambientais que reajustam no descrapenho organizacional, outen-se por integrar as asessoas por meio de aquipes, que rem o potencial de abribar os elementos meio de aquipes, que rem o potencial de abribar os elementos

Rua Sao José, 472 - Archit, eB - CEF. 58.140 000 Talefone: (Ba) 02154-1529

Expediente: Segunda a Sexta, dan 31: 18 12h.



humanos da organização a sua estratégia e de facilitar a integração dos subsistemas organizacionais.

- Antes do início do planejamento estratégico propriamente dito, foi feito uso da análise, por entender que este é uma ferramenta essencial para o bom desenvolvimento da estratégia da gestão.
- O planejamento do ciclo de gestão estratégico da Câmara Municipal terá feito no período de 2025 a 2026 por meio de análise do ambiente e da definição de algumas premissas, conforme as etapas descritas abaixo:

# I- DEFINIÇÃO DO HORIZONTE ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO:

 A presidência em harmonia com os demais legisladores, servidores e órgãos desta casa legislativa, definiu que a instituição contaria com um ciclo de gestão estratégica de longo prazo e que a execução do planejamento estratégico ocorreria por meio de pequenos planos de ações alavancadas por observância de todo âmbito em geral.

# II- REUNIÕES INTERNAS PARA IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE PROJETOS COM BASE NAS BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS.

- Estudo e Revisão de Gestores Anteriores
- Reflexões sobre outros modelos de planejamento aplicados em Câmaras Municipais na Região e no País;
- Discussão sobre utilização do planejamento e adequação de indicadores para mensurar o meio legislativo;

CNPJ: 41.134.750/0001-33 Rua São José, 472 - Areial, PB - CEP: 58.140-000 Telefone: (83) 98154-1629 Expediente: Segunda a Sexta, das 8h às 12h



humanos da organização a sua estratégia e de facilitar a integração dos subsistemas organizacionais.

Antes do inicio do plane, neuto estratégico propriamente dito, foi fetto uso da análise, por entender cue este é uma ferramento essentialidade destada.

O planejamento do ciclo de gestão estratégico da Camara Municipal terá feito no periodo de 2025 a 2025 por meio de análise do ambiente e da definicão de algumas premissas, conforme as ecupas descritas abaixo:

## PEFINIÇÃO DO HORIZONTE ESTRATÉGICO DE EONGO PRAZO:

A presidência em humonia com os demais legisladoros survidores e úrgaos desta casa legislativa, definiu que a instituição contaria com um ciclo de gestão estratégica de longo prazo e que a execução do planejamento estratégico conteita por meio de pequenos planos de ações adavancadas pur obser ância de codo âmbito em geral.

# PERUMICIS INTERNAS PARA IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE PROJETOS COM BASE MAS BOAS PRÁTICAS DE CURENCIAMENTO DE PROJETOS.

- Estudo Revisão de Gestores Anteriores
- Reilexões sobre omiros modelos de planejamento aplicados em Câmaras Municipais na Região e no Pais:
  - Discussão sobre utilização de planejamento e adequação de indicadores para mensurar o meio legislativo;

CNPp 41.134.750/0001-33

Rus Sho fosé, 47 : - Armal, PB - CPT: 58.140-000

Tetelor: (83) 98154-1629

Foredireter Servada a Serra das 86 às 126



- Elaboração de "vetores" estratégicos e de sugestões de objetivos estratégicos;
- Amadurecimento e estabelecimento de premissas.

### III- PESQUISA PELA INTERNET

- Realizações de pesquisas nos sites dos Poderes Estratégicos deste poder legislativo Municipal Areial/PB.
- os resultados da pesquisa serão tabulados e incorporado no planejamento Estratégico.
- Estes estudos servirão como forma de coletar as impressões das pessoas ligadas a gestão de projetos e estratégias legislativas.

### IV- DO CILCO DE CURTO PRAZO

- Diretrizes Estratégicas orientadas constitucionalmente junto com o regimento interno;
- Linhas de Atuação que irão balizar e orientar as ações de curto prazo.
- Programas, projetos, ações com objetivos sociais tendo como principal ponto o atendimento adequado ao cidadão e, consequentemente, as questões sociais, amplamente discutidas envolvendo uma diversidade de pessoas para que vários pontos de vista sejam considerados com a finalidade de construir as condições necessárias e assim, a Câmara alcance e visão do futuro.

O planejamento Estratégico da Câmara de Areial-PB partiu da necessidade de se desenvolver um modelo de ação que tivesse horizontes menores e respostas mais rápidas, interligando as dimensões:



- Elaboração de "vetores" estratégicos e de sugestões de contratégicos e de sugestões de contratégicos:
  - Antadurrecimento e estatuelecimento de premissas.

# HI- PESQUISA PELA INTERNET

- Realizações de prequisas nos sites dos Poderos Estratégicos deste poder legislativo Monicipal Arcial (PB.
- os resultados da pesquisa soran tabulados a meorperado no planeramento fisr prégico.
- Stes estudos servirso como forma de coletar as impressões das percoas ligadas a gestão do projetos e estratégias legislativas.

## IV- DO CHICO DE CHRTO PRAZO

- Directizes Estratégicas orientades constitucionabnemée junto com o régimento intrave;
- Limbas de Atuação que irão balizar e orienten as ações ede curto prazo.
- Programas, projetus, acues com objetivas sociais tendo como principal ponto o atradimento adequado un cidadão e, consequentemento, as questoes sociais; amplamente discutidas envolvendo anta diva sidade de pessoas para que varios pontos de vista seiam considerados com a finalidade de construir as condições necessimas e assim, a Câmara alcando e vista do finaro.

O plancjamento listratégico da Cômara de Areial-PR partiu da decessidade de se desenvolver um modelo de ação que tivesse horizonces meneras e respestas mais rápidas, interligando as dimensões:



- Percepção dos cidadãos.
- Estrutura Financeira
- Melhoria dos processos internos, ampliando os trabalhos e as oportunidades de desenvolvimento, permanentemente monitoradas e analisadas com a estratégia organizacional.

Cada dimensão, identificada no planejamento estratégico gera um eixo, o gestor da Câmara fica responsável por estruturar medidas e objetivos para cada uma dessas dimensões, que devem ser acompanhadas permanentemente a partir das métricas estabelecidas para seus objetivos estratégicos.

# MECANISMO DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANALISES:

Sintonia-percepção dos cidadãos se refere á análise adotada para a criação de valor e diferenciação, sob a perspetiva do cidadão.

O cidadão ocupa o topo da estrutura do planejamento, uma vez que é para os cidadãos e para a satisfação das suas necessidades que toda a administração pública está orientada.

Observa-se facilmente que quando os cidadãos têm as suas expectativas atendidas, tornam-se mais satisfeitos e mais colaborativos.

Estrutura financeira - é onde pode ser detectada a estratégia de crescimento e constitui um meio para alcançar o fim, ou seja, atender as expectativas dos cidadãos.

Processos internos de trabalho - envolve a identificação de prioridades estratégicas de vários processos internos, que estão orientados no sentido da criação de valor e da satisfação dos



- Percepção dos cidadãos
  - Estrubura Financeira
- Meinoria dos processos internos, ampliando os trabalhos e a as oportunidades de desenvolvimento, permanentemente monitoradas e analisadas com a estratégia organizacional.

Cada dimensão, ideor ficado no planejamento estratégico gera um eixo, o gestor da Camara fica responsável por estruturar medidas e objetivos para cado uma dessas dimensões, que devem ser acompanhadas permanentemente a partir das métricas estabelecidas para seus onjetivos estratégicos.

# MECANISMO DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANALISMS

Sinconia percepção dos cidadãos se refere a análise adotada para a criação de velor e diferenciação, sob a perspetiva do cidadão.

O cidadão ocupa o topo da estrutura do planejamento, uma vez que é para os cidadãos e mara a satisfação das suas necessidades que toda a administração pública está orientada.

Observa-se facilmente que quando os cidadãos têm as suas expectativas atendidas, tornam-se mais satisfeitos e mais celaborativos

Estrutura financeira - é onde po<mark>de ser detectado a estratégia de</mark> crescimento e constini um meio para alcançar o fim, ou seja, atender as expectativas dos cidadãos.

Processos internos de trabalho - envolve a identificação da prioridades estratégicas de vários processos internos, que estão ententados no sentido da criação de valor e da satisfação dos

CNPp 41.134.758/0001-33 Run São losé, 472 - Areisl, PH - CFP: 58.140-800 Telefous. (83) 38154-1629 Exacilente: Securds a Seven dos 85 às 125



cidadãos. A eficiência operacional é determinada pelo alinhamento estratégico dos processos.

A ideia é que a partir de uma hierarquia de dimensões se estabeleça relações de causa e feito das grandes ações estratégicas e isso se manifeste em curto prazo.

Ter como foco principal o investimento na capacitação e o treinamento dos servidores de modo que a eficácia na prestação dos serviços tende a melhorar para se obter a média das satisfações dos cidadãos.

### DOS RESULTADOS E METAS A ALCANÇAR:

Ser referência inovadora em gestão legislativa e fiscalização, com a participação direta da população e valorização dos seus servidores, tomando a Câmara Municipal de o centro dos debates municipais.

Areial/PB em 12 de Maio de 2025.

Vereador - Presidente



CNPJ: 41.134.750/0001-33 Rua São José, 472 – Areial, PB – CEP: 58.140-000 Telefone: (83) 98154-1629 Expediente: Segunda a Sexta, das 8h às 12h